

An isometric illustration of a factory complex. In the background, several tall smokestacks emit white smoke against a teal sky with a bright sun and birds. In the foreground, a large industrial building is covered with solar panels. To the right, there are two large cooling towers and a landscaped area with green trees and a recycling bin. The scene is presented in a clean, modern style with a color palette of teal, orange, and green.

Strategisch energiebeleid

Rick Visser

Jaap van de Sande

BMD / **ADVIES**



Even voorstellen



Even voorstellen

Inhoud Webinar

- Energietransitie en de snel veranderende omgeving
- Veel gemaakte fouten met betrekking tot de veranderende omgeving
- Hoe toekomstbestendig te werk gaan met energiebeleid
 - Stappenplan van 5 stappen
- Handvaten om invulling te geven aan energiebeleid

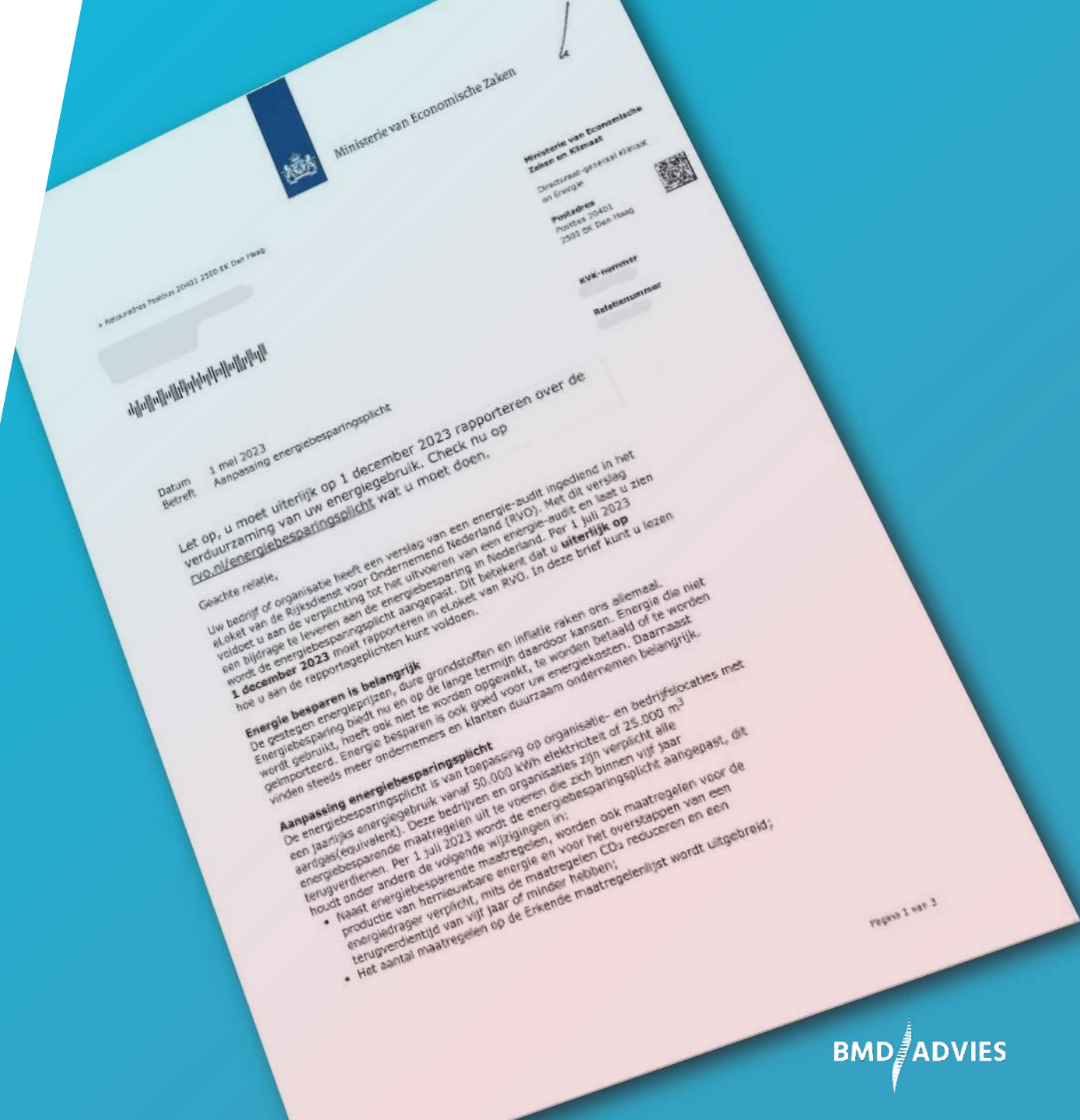




Energietransitie – een steeds snellere verandering

Wet en regelgeving – wat komt er al op je af?

- 2015 – EED audit (elke 4 jaar)
- 2019 – informatieplicht energiebesparing (elke 4 jaar)
- 2023 – Label C verplichting voor kantoorpanden
- 2024 – Onderzoeksplicht energiebesparing (elke 4 jaar)
- 2025 – Rapportageverplichting werkgebonden personenmobiliteit
- 2025 – CSRD rapportage
- 2030 – Label A verplichting kantoorpanden



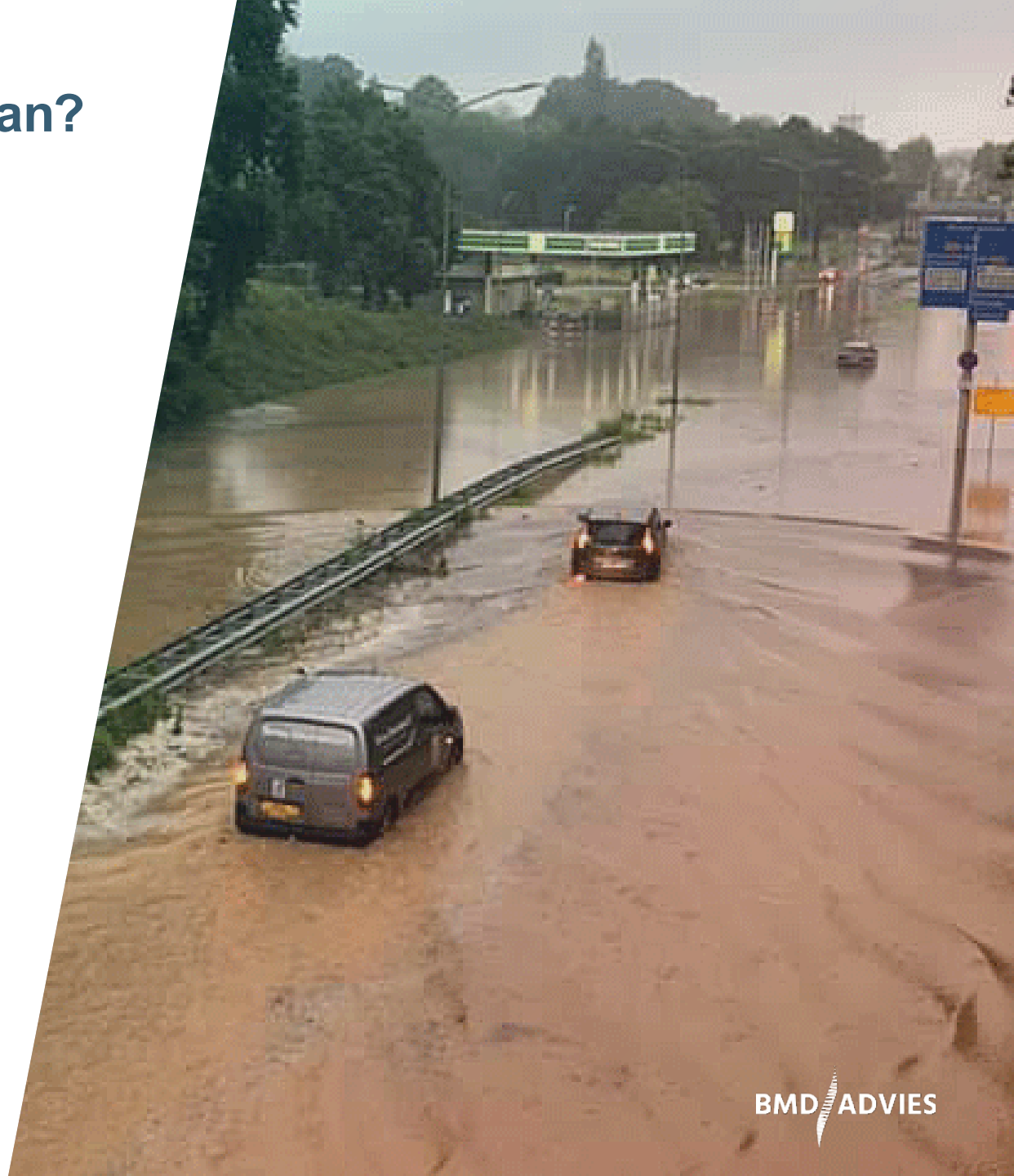
Wet en regelgeving – wat betekent dit voor bedrijven?

- Extra taken
- Mogelijk onvoldoende expertise
- Nieuwe vragen vanuit de omgeving (overheid, omwonenden, organisaties)
- Snelle deadlines/ te laat kunnen beginnen
- Actueel inzicht in energiegegevens
- Gebrek aan doelstellingen vanuit het bedrijf (wat vinden wij belangrijk?)
- Onzekerheid over toekomst. Bestaat mijn bedrijf over een aantal jaar nog wel?



Klimaatverandering – wat merk je er al van?

- Wateroverlast / ondergelopen kelders en weilanden
- Droogte
- Klagend personeel (klimaatbeheersing/klimaatadaptatie)
- Warmste maanden records
- Klimaatadaptatie
- Netcongestie
- Gecontracteerd vermogen
- Toename van energiekosten





Wat zijn de gevolgen geweest?

Veel voorkomende gevolgen

- Uitstel aanvragen / te laat
- Onvolledige rapportages ingediend
- Geen goed onderzoek kunnen doen naar maatregelen
- Conflict met eigen (inkoop)beleid
- Onverwachte investeringen
- Geen draagvlak voor maatregelen
- Rapportage in de la
- Handhaving / omgevingsdiensten
- (deels) sluiting van een bedrijf





Hoe zorg je ervoor dat het de volgende keer anders gaat?

Transitie

- De smeltende ijsberg
- Stel je een wereld voor waarin morgen alle fossiele brand- en grondstoffen op zijn:
 - Hoe kom je naar je werk?
 - Hoe ziet je bedrijfsvoering eruit?
 - Welke dingen werken niet meer?
 - Welke producten kun je nog maken?
 - Wat kun je snel oplossen?
 - Wat heeft meer tijd nodig om te veranderen?

Verschillende fases



Waar staan jullie
als bedrijf?

Wat wil je bereiken?

- Niet verrast worden van wet- en regelgeving en eventuele wijzigingen
- Directie overtuigen
- Structureel aandacht voor energie
- Bestaanszekerheid voor het bedrijf
- **Weten waarop je moet sturen!**





Stap 1: weet waar op je moeten sturen

Energiebeleid Europa

- Energie- en klimaatdoelstelling Europese Unie (EU) voor 2030 en 2050
- **Doelstellingen 2030: Fit For 55**
 - Vermindering uitstoot broeikasgassen met 55% ten opzichte van 1990
 - EU-emissiehandelssysteem (EU-ETS)
 - elektriciteitssector, raffinage industrie, chemische industrie en metaalsector
 - 11.000 bedrijven in Europa die voor 45% van de Europese uitstoot zorgen
- **Doelstelling 2040**
 - Vermindering uitstoot broeikasgassen met 90% ten opzichte van 1990
- **Doelstelling 2050**
 - Vermindering uitstoot broeikasgassen met 95% ten opzichte van 1990



Andere ontwikkelingen in de omgeving

- In aanbestedingen worden eisen gesteld aan duurzaamheid (bijv. CO2 prestatieladder)
- Nieuwe (efficiëntere) productiemethodes
- Nieuwe producten
- Virtuele batterij / energie-opslag in productieproces
- Klant vraagt om CO2 footprint (i.h.k.v. CSRD of CO2 prestatieladder)
- Doelstellingen en transitieroutes vanuit branche-organisaties
- Regionale energie strategie (RES)

Voorbeeldbedrijf

- **ElectroCraft Dynamics:**
- ElectroCraft Dynamics is een toonaangevend bedrijf gespecialiseerd in de metalen elektro-industrie. Ze zijn experts in het ontwerpen, fabriceren en leveren van hoogwaardige metaalbewerkingen en elektrotechnische oplossingen voor verschillende sectoren, zoals de automobielindustrie, de lucht- en ruimtevaart, en de energiebranche.
- **Kernactiviteiten:**
- **Metaalbewerking:** ElectroCraft Dynamics beschikt over geavanceerde technologieën en gespecialiseerde vakmensen voor precisie-metaalbewerking, waaronder CNC-frezen, draaien, lasersnijden en plaatbewerking.
- **Elektrotechniek:** Het bedrijf ontwerpt en produceert elektronische componenten, bedieningspanelen en schakelsystemen. Ze bieden op maat gemaakte oplossingen voor diverse elektrische behoeften.
- **Assemblage:** ElectroCraft Dynamics biedt ook assemblagediensten waarbij ze metalen en elektronische componenten integreren tot volledige functionele systemen.
- **R&D en Innovatie:** Het bedrijf investeert in onderzoek en ontwikkeling om voorop te blijven lopen in nieuwe technologieën en innovaties binnen de metalen elektro-industrie.

Electrocraft dynamics

- **Electrocraft dynamics weet op dit moment nog niet goed aan welke wettelijke verplichtingen zij moeten voldoen en zijn onlangs overvallen door de noodzaak tot het opstellen van een onderzoeksplicht rapportage.**
- Om een goede indruk te krijgen van de energie-regels welke op dit moment gelden wordt de Wetchecker Energie (van RVO) ingevuld. Hieruit volgt dat volgend jaar ook invulling moet worden gegeven aan de rapportage werkgebonden personenmobiliteit.
- Om beter begrip te krijgen van de wettelijke eisen die in de toekomst worden gesteld zal meer ingezet moeten worden op compliance management. Dit kan door te gebruik maken van een compliance managementtool zoals bijvoorbeeld Sufficio. Op deze manier worden aanpassingen in wet- en regelgeving vroegtijdig geïdentificeerd.
- Daarnaast is Electrocraft ook aangesloten bij de Metaalunie. De metaalunie heeft circulaire economie als belangrijk ontwikkelpunt voor de komende jaren aangekaart. Via de website zijn enkele tools beschikbaar voor bedrijven om aan de slag te gaan met de circulaire economie en energietransitie.
- Ook ziet Electrocraft dat directe concurrentie bezig is met nieuwe technologieën om energiezuiniger te produceren. Electrocraft heeft op dit moment nog niet onderzocht of dit binnen haar eigen proces haalbare technieken zijn en of hierin subsidiemogelijkheden zijn.



Stap 2: Ambities vaststellen

Ambitieniveau

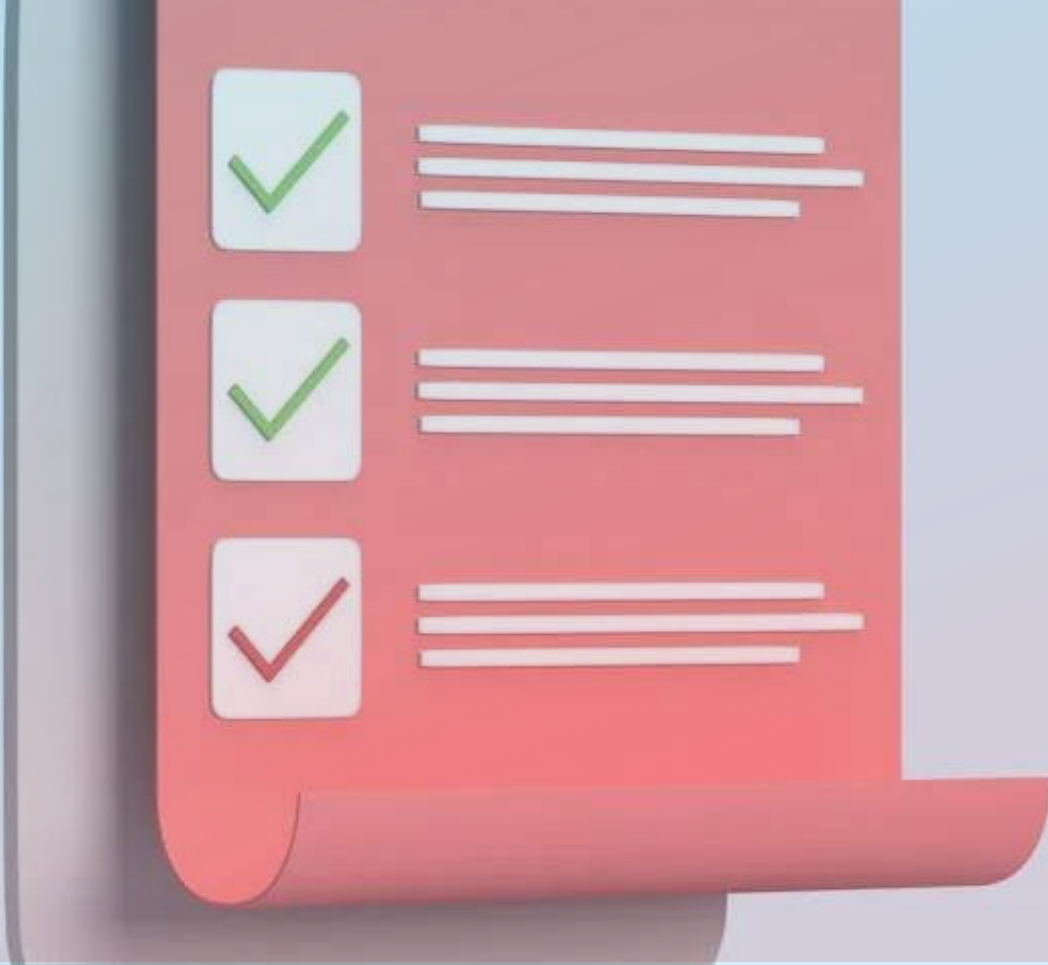
- Ambities bepalen met behulp van:
 - Het energiebeleid van Europa
 - Branche / concurrentie
 - Concurrentievoordeel door duurzamere bedrijfsvoering
 - Projecten in de omgeving / bedrijven in de omgeving
 - SWOT analyse
- Stip op de horizon



Electrocraft dynamics

- Na stap 2 heeft Electrocraft kennis genomen van het continu veranderende landschap in het kader van de energietransitie, de volgende standpunten en ambities zijn vastgelegd:
 - Energietransitie is onvermijdelijk en behoeft continue aandacht
 - Energietransitie is een kans om voorop te lopen in de markt door een toekomstbestendiger productieproces
 - Energietransitie vraagt nieuwe producten (verkoop)

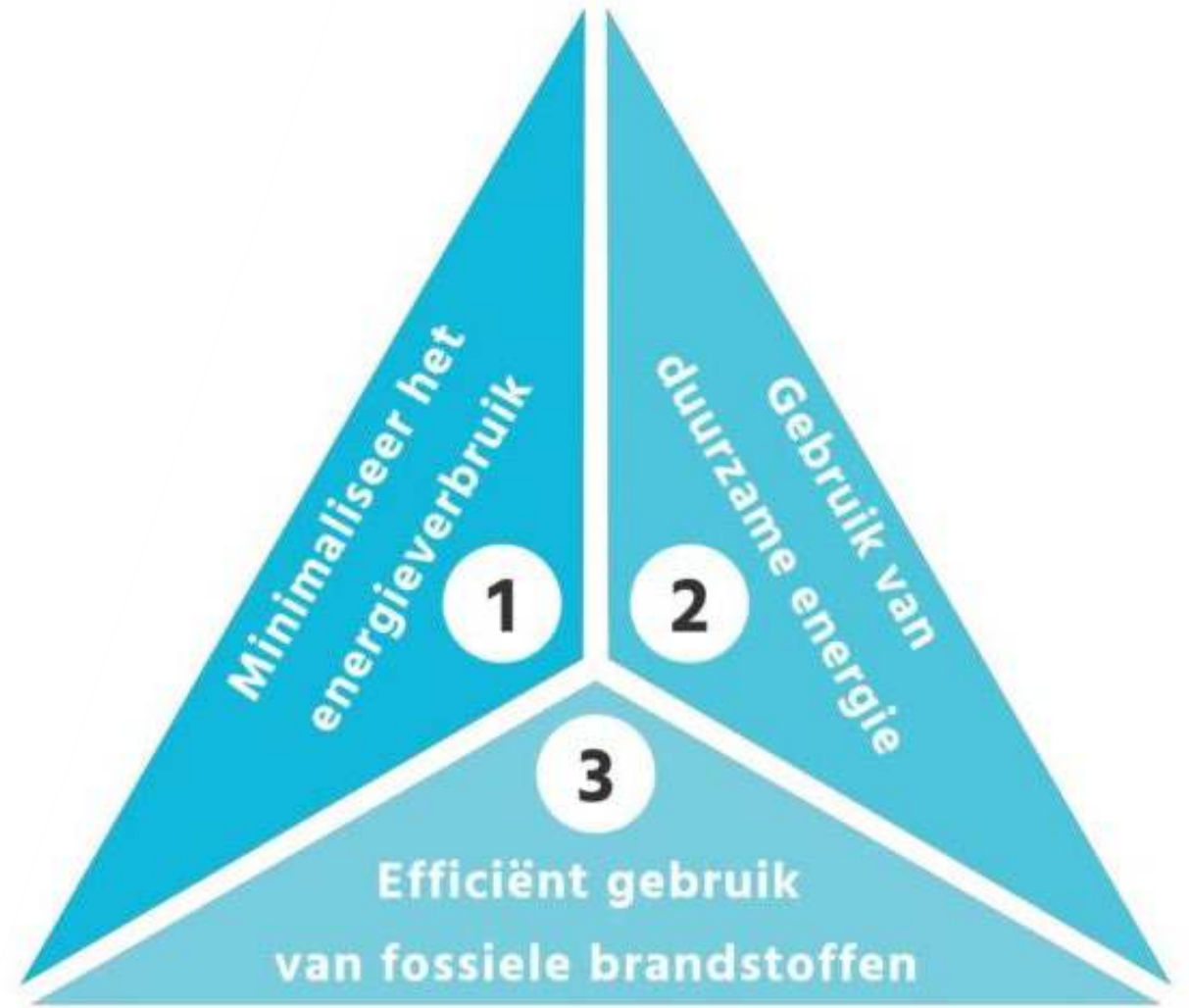
 - Electrocraft wil niet meer verrast worden door nieuwe wet- en regelgeving op het gebied van energietransitie
 - Electrocraft wil voldoen aan de Europese doelstellingen en stelt als doel om in 2030 de CO2 emissies t.o.v. het huidige basisjaar met 50% te verminderen



Stap 3: Huidige situatie vaststellen

Hoe sta je er nu voor?

- Trias energetica
 - Inzicht in eigen energieverbruik
 - Energie beperken
 - Inzet hernieuwbare bronnen
 - Slim omgaan met hernieuwbare bronnen
 - Efficiënt omgaan met fossiele brandstoffen
- Compliance wet- en regelgeving
- Energietransitieladder



Electrocraft dynamics

- Door middel van de wetchecker Energie kan Electrocraft zien welke wettelijke (besparings)verplichtingen er momenteel nog niet aan wordt voldaan
- Door gebruik te maken van een tool zoals de energietransitieladder kan Electrocraft ook op het gebied van hernieuwbare energie en efficiënt energiegebruik inzicht krijgen in hoe ze ervoor staan
- De energietransitieladder schaaft Electrocraft op dit moment in als energieschuiver (niveau 1), maar omdat er al een ambitie is geformuleerd kan het in combinatie met een energieplan snel doorstoten naar energiebeginner (niveau 3)



Stap 4: Koers bepalen

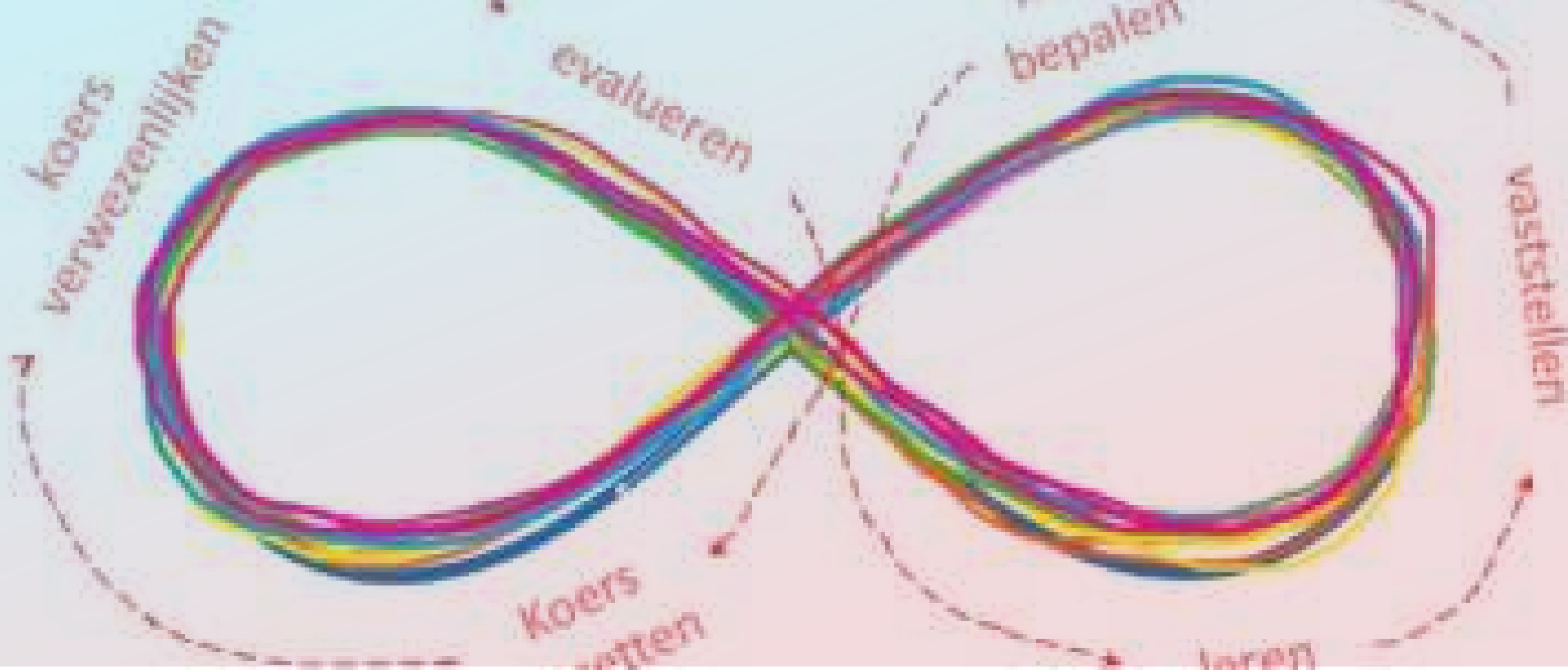
Mijlpalen opstellen

- Transitie routes verkennen
- Scenario's schetsen en uitwerken
- Combinatie met buurbedrijven
- Commitment afstemmen
- Koers stuurgroep samenstellen
- Transitie projectleider / coördinator
- Doelstellingen bepalen



Electrocraft dynamics

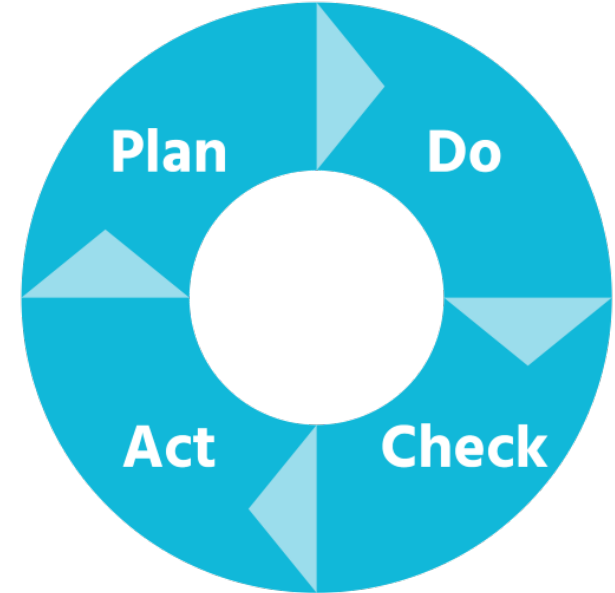
- Electrocraft stelt een energieplan op voor de komende 5-10 jaar waarin belangrijke mijlpalen worden vastgelegd
- In meerdere brainstormsessies worden de transitieroutes en scenario's voor het bedrijf besproken. Hierin worden o.a. de ideeën over hernieuwbare energie, toepassen van waterstof of toch all electric en combinaties met buurbedrijven doorgenomen.
- Eventuele onderzoeksvragen over de transitieroute worden geformuleerd en kansen en bedreigingen van de routes worden vastgelegd.



Stap 5: Koers evalueren en eventueel bijstellen

Evaluatie en bijsturen

- Borgen van de acties / doelstellingen / mijlpalen
 - Afwijkingen (praktijksituaties)
 - Beoordelen effectiviteit van acties
 - Correctieve maatregelen
 - Scenario's herberekenen op basis nieuwe bedrijfs- en marktgegevens
-
- Klinkt als managementsysteem?



Electrocraft dynamics

- Een aantal jaar na de implementatie van strategisch energiebeleid wordt het energieplan continu bijgewerkt
- Inmiddels is Electrocraft ook gecertificeerd voor ISO 50001 en betekent dit dat het beschikt over een energiemanagementsysteem.
- Hierin worden acties geborgd en wordt ervoor gezorgd dat er sprake is van continue verbetering. De energieprestatie en CO2-prestatie is vastgelegd in prestatie-indicatoren waarop wordt gestuurd.
- De CO2 reductie van Electrocraft ten opzichte van het basisjaar is 35% en met het nemen van een aantal geplande maatregelen lijkt de doelstelling van 2030 te worden behaald.
- De positie op de energietransitieladder is van een energieschuiver (niveau 1) overgegaan naar een energieleider (niveau 5)

Handvaten om aan de slag te gaan met energiebeleid

1. Weten waarop je moet sturen?
 - Beleid overheden (Europe, regionale energiestrategie)
 - Ontwikkelingen branche (overstap naar nieuwe technologieën)
2. Ambitieniveau vaststellen
 - SWOT analyse
3. Huidige situatie vaststellen
 - Energietransitieladder
 - Milieubarometer (inzicht in energieverbruikers)
4. Koers bepalen
 - Haalbaarheidsonderzoeken maatregelen
 - Subsidies
5. Koers evalueren en bijsturen
 - CO2 prestatieladder of energiemanagementsysteem (ISO 50001)



Hoe ga je hiermee aan de slag?

- In elke stap kan BMD ondersteunen met dienstverlening:
 - Energietransitieladder
 - Ambitiegesprek
 - Brainstormsessie over transitieroutes
 - Energietransitieplan
 - Certificering i.h.k.v. ISO 50001 of CO2 prestatieladder

BMD / ADVIES