



Webinar Normwijziging ISO 9001 & ISO 14001

9 oktober 2025

Bas Schevelier

Jaike Janssen-Bosman

Manon Harte

BMD  **ADVIES**

Meerwaarde door samenwerking!

De fullservice QHSE-partner

- 9 vestigingen
- Team van > 100 adviseurs
- Ruim 2000 klanten

● Noord

Leek

● Oost

Deventer

Nijmegen

● Zuid

Goes

Echt

Tilburg

● West

Boskoop

Weesp

Barendrecht



Voorstellen

BMD ADVIES

Bas Schevelier



Jaike Janssen-Bosman



Manon Harte



Programma

- Status transitie ISO normen
- Aanleiding verandering normen
- Veranderingen in hoofdlijnen
 - Klimaatverandering
 - Management of Change
 - Leiderschap
 - Digitalisering
- Connectie met duurzaamheid



Pollvraag

Welke certificaten heb je?

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 50001
- ISO 27001
- CO2 prestatieladder
- VCA
- Anders...

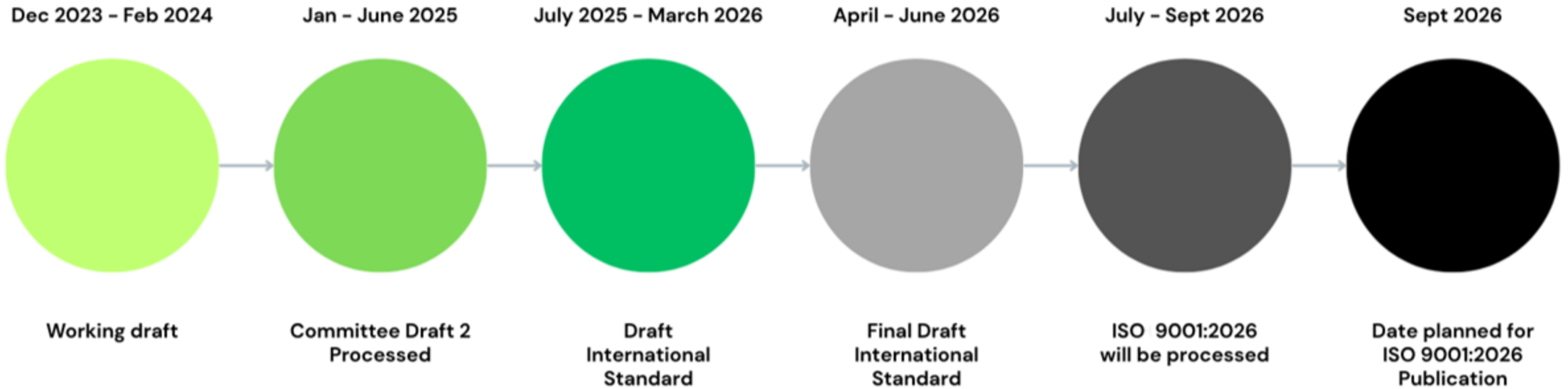




Status transitie ISO normen

Planning transitie

ISO 9001:2026 Revision Timeline



Planning overgangstermijn

- ISO/DIS 9001:2026 is gepubliceerd op 27 augustus 2025
 - September 2026: Verwachte publicatie van de definitieve herziene ISO 9001:2026 norm.
- ISO 14001: verwachte datum december 2025
- Drie jaar overgangstermijn





Aanleiding verandering ISO normen



Wat wijzigt er?

- Overeenstemming met de geharmoniseerde structuur (HS) van ISO
- Overwegingen met betrekking tot klimaatverandering geïntegreerd
 - Nieuwe clausule over veranderingsmanagement (ISO 14001)
 - Ontwikkelingen op het gebied van digitalisering toegevoegd

Wat verduidelijkt er?

- Levenscyclusperspectief (ISO 14001)
- Herziene planningsstructuur
- Versterkte operationele controles
- Herstructurering directiebeoordeling
- Herziening verbeteringsgedeelte
- Leiderschap

Van HLS naar HS

- Harmonized Structure (HS):
 - In mei 2021 is 'de nieuwe HLS' gepubliceerd.
 - De naam is gewijzigd in 'Harmonized Structure'.
 - Vanaf mei 2021 wordt deze 'HS' in alle nieuwe en herziene ISO-managementsysteemnormen opgenomen.

~~HIGH LEVEL STRUCTURE~~

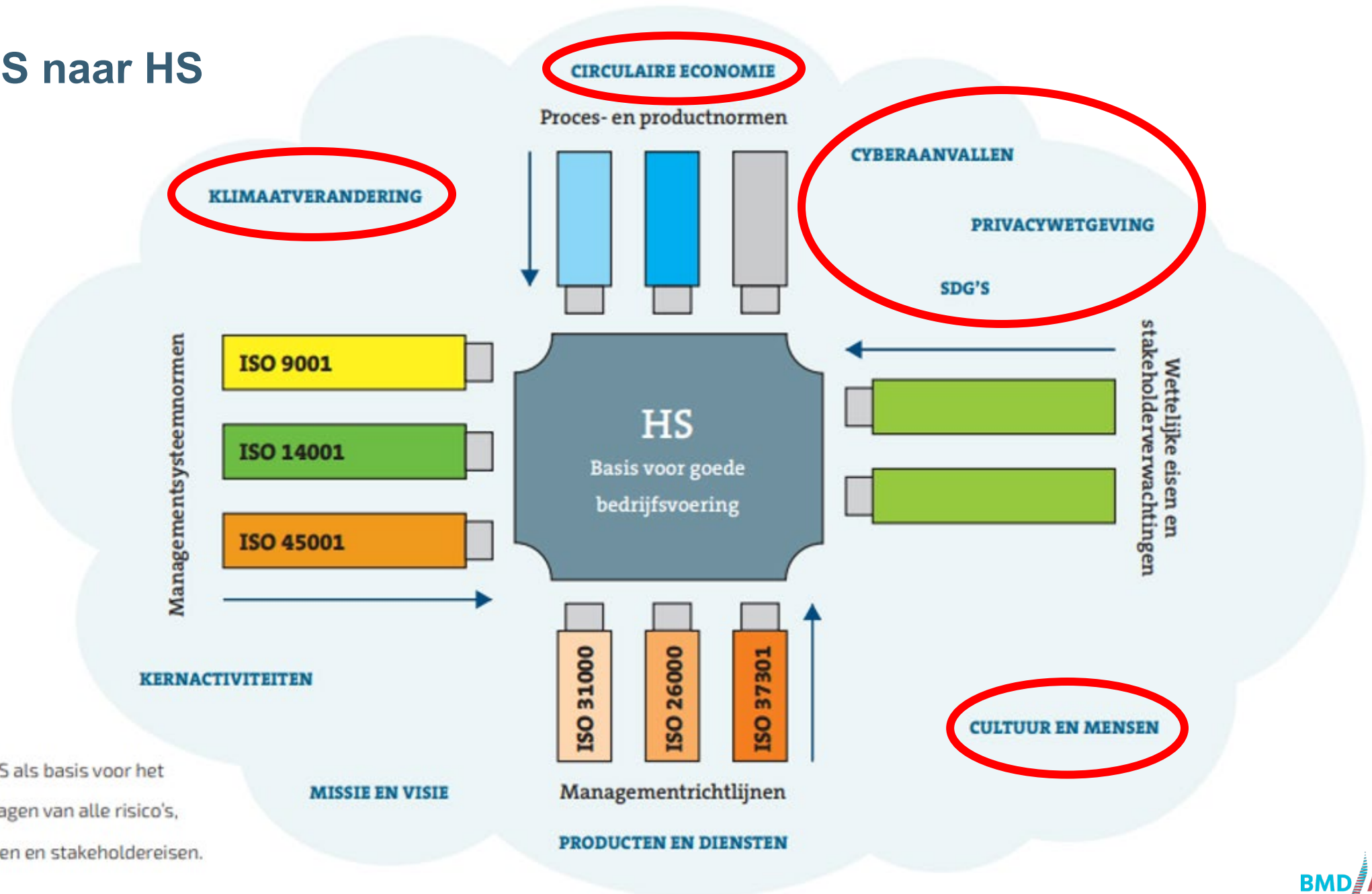
HARMONIZED STRUCTURE

Van HLS naar HS

- Risico gebaseerd denken meer prominent
- Basis voor alle risico's, kansen en stakeholdereisen



Van HLS naar HS



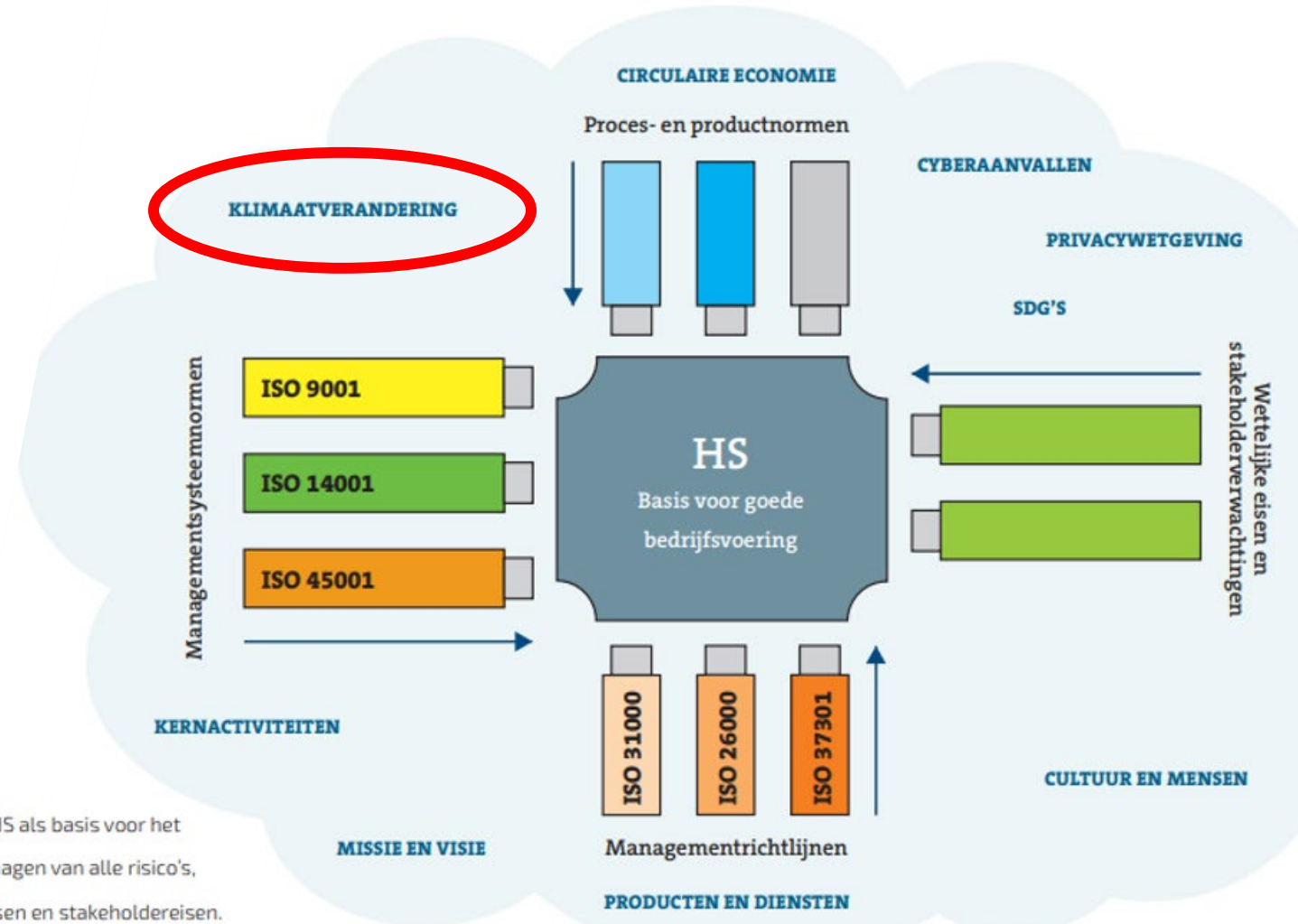
De HS als basis voor het managen van alle risico's, kansen en stakeholdereisen.



Verandering op hoofdlijnen

Klimaatverandering

- Amendement is nu geïntegreerd
- Ook dus in o.a. ISO 9001 & 14001
- Bepaal of klimaatverandering een relevante kwestie is
- Opnemen/verwerken in 4.1 en 4.2



Pollvraag

Heb je klimaatverandering al geïntegreerd in ISO 9001 en 14001?

- Ja
- Nee
- Deels



Aanleiding tot Klimaatadaptatie

Veranderend klimaat: De recente ontwikkelingen, zoals extremere weersomstandigheden, zorgen voor toegenomen risico's op wateroverlast, droogte en hitte.

Regionale kenmerken: Noord Nederland kent specifieke uitdagingen door de laaggelegen ligging en de nabijheid van de kust, waardoor het kwetsbaar is voor overstromingen en zeespiegelstijging.

Noodzaak van actie: Om schade aan infrastructuur, landbouw en woongebieden te voorkomen, is tijdige aanpassing en preventieve planning essentieel.

Blijven ziekenhuizen, zorginstanties en bedrijven bereikbaar en inzetbaar?

Gevolgen voor bedrijfscontinuïteit

- **Wateroverlast:** Hevige regenval kan leiden tot frequente overstromingen, waardoor infrastructuur, woningen en economische activiteiten worden bedreigd.
 - **Droogte en hitte:** Langdurige perioden van droogte en extreme hitte kunnen de landbouw onder druk zetten, de waterkwaliteit aantasten en gezondheidsproblemen veroorzaken.
 - **Economische en maatschappelijke impact:** Schade aan infrastructuur, herstelkosten en verminderde productiviteit vormen een directe bedreiging voor de regionale economie en welzijn van de inwoners.
- Benieuwd wat dit voor jouw organisatie betekent?
Kijk op [Risicokaart.nl](https://www.risicokaart.nl)



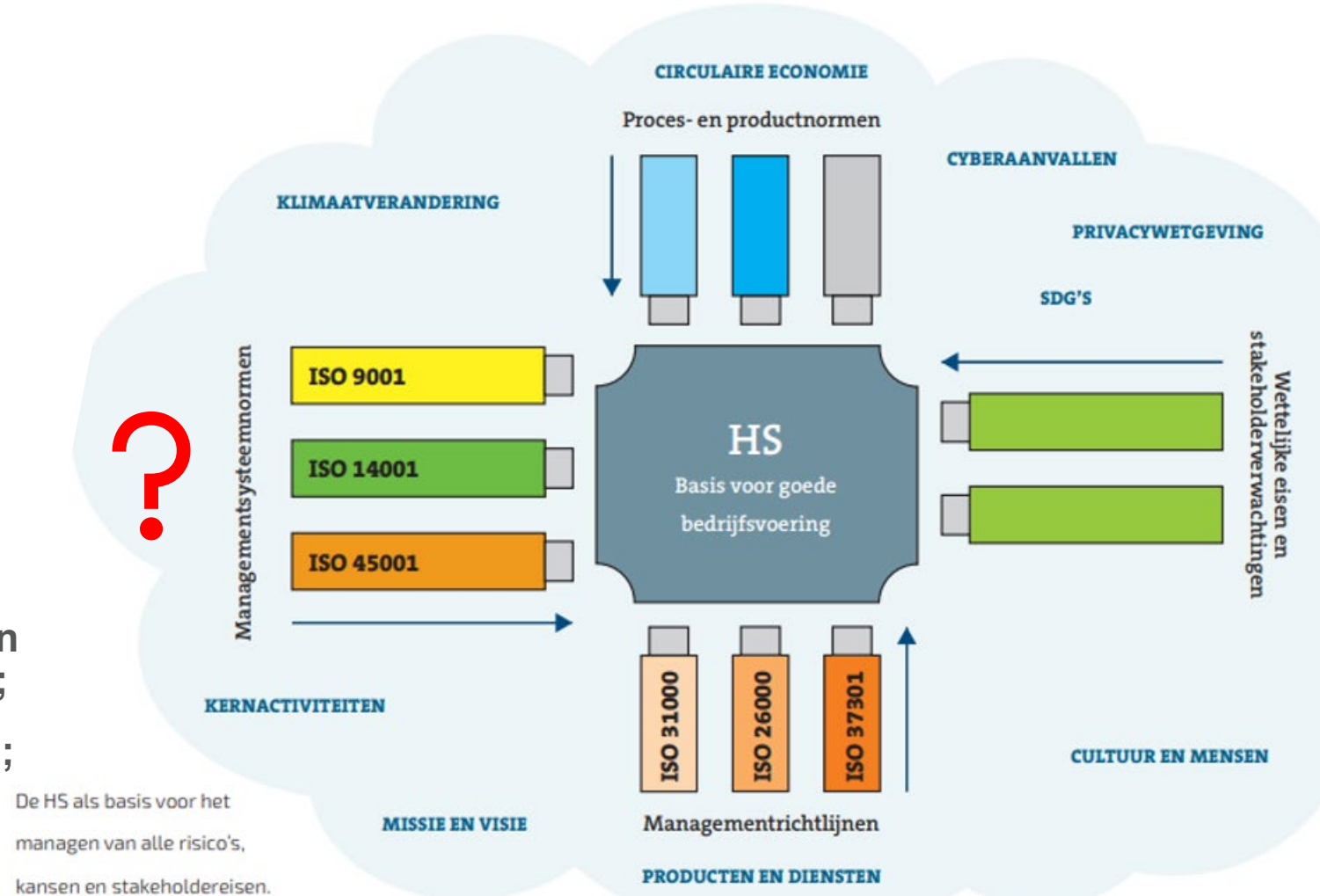
Pollvraag

Heb jij de Management of Change geborgd?
Ook organisatorisch?

- Ja
- Nee
- Ja, maar niet organisatorisch

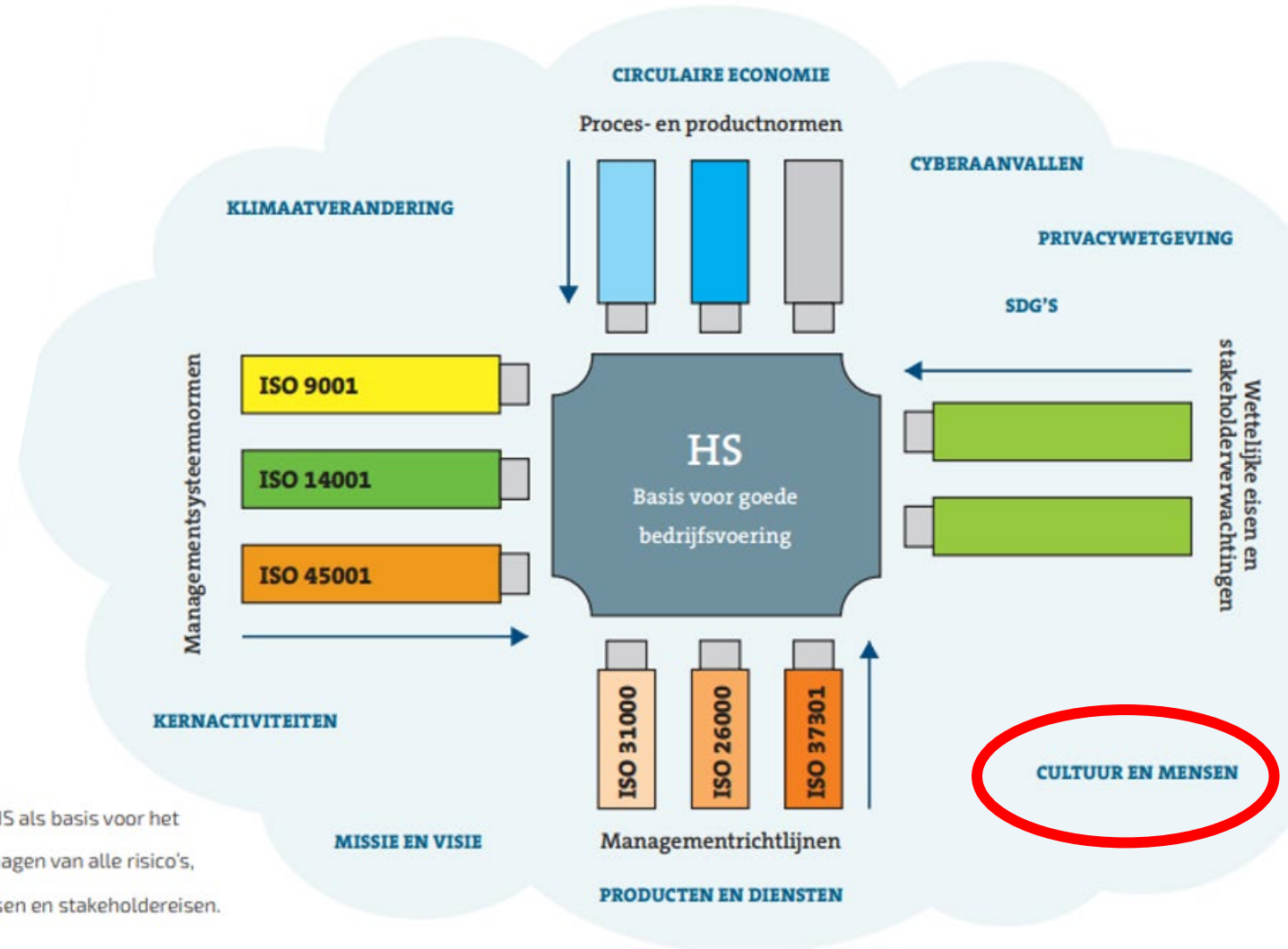
Management of Change (MoC)

- 9001 & 14001
- Technisch + organisatorische
 - a) het doel van de wijzigingen en de mogelijke gevolgen;
 - b) de integriteit van het kwaliteitsmanagementsysteem;
 - c) de beschikbaarheid van middelen en informatie;
 - d) de toewijzing of herverdeling van verantwoordelijkheden en bevoegdheden;
 - e) hoe de effectiviteit van de wijzigingen zal worden gemonitord en geëvalueerd;
 - f) de communicatie over de wijzigingen;
 - g) hoe de resultaten van de wijzigingen worden beoordeeld



Leiderschap

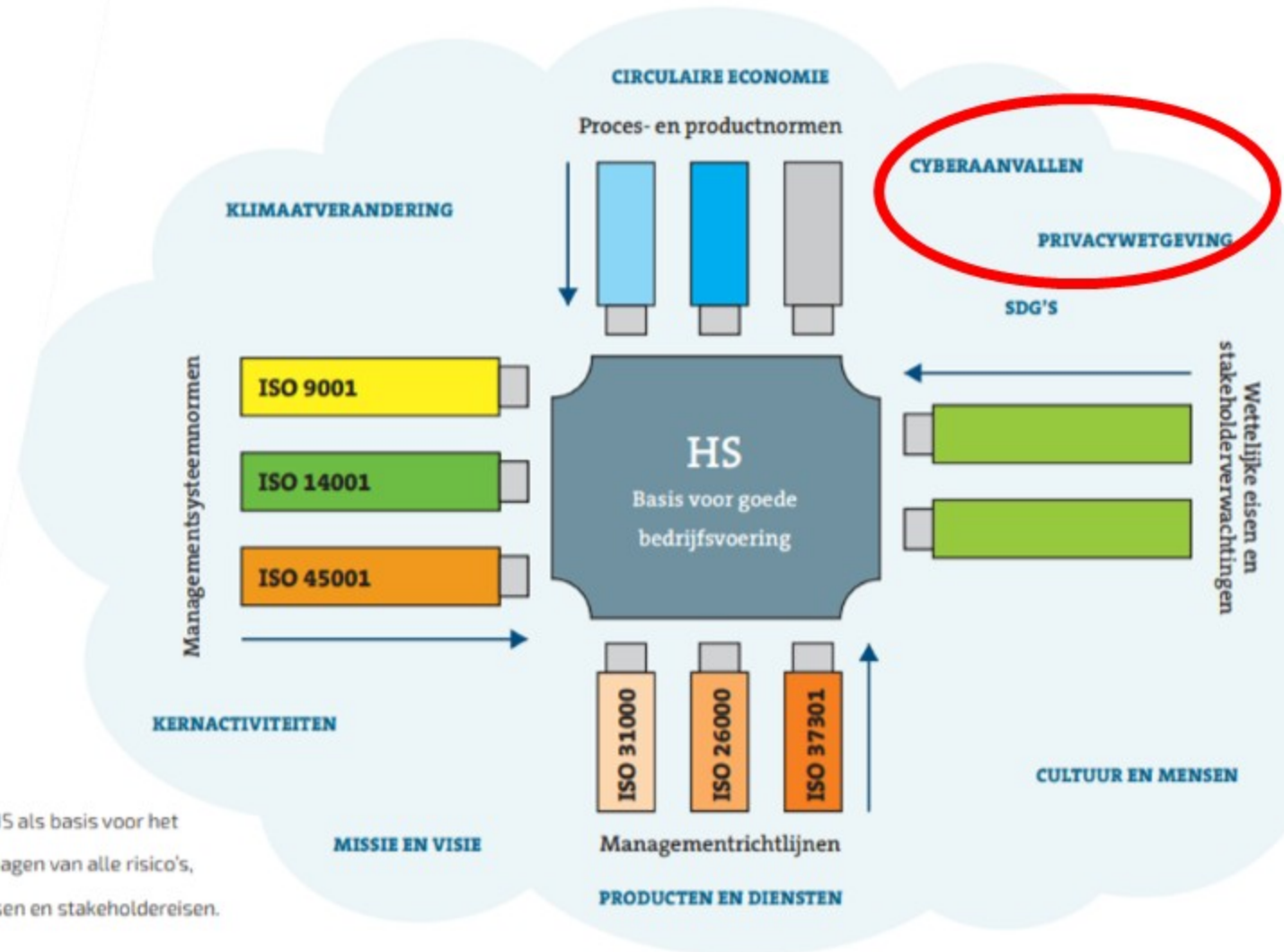
- Cultuur en ethisch handelen
- Ethisch gedrag



De HS als basis voor het managen van alle risico's, kansen en stakeholdereisen.

Digitalisering

- Data governance en cybersecurity
- Automatiseringskansen
- Vaardigheden medewerkers
- Systeemintegratie



Pollvraag

Maak je gebruik van digitale tools ter ondersteuning van het managementsysteem?

- Ja
- Nee
- Nee, maar hier heb ik wel interesse in



Connectie met duurzaamheid

Pollvraag

Ben je bezig (geweest) met de
CSRD/VSME of SDG's?

- CSRD
- VSME
- SDG
- Wat is dat?

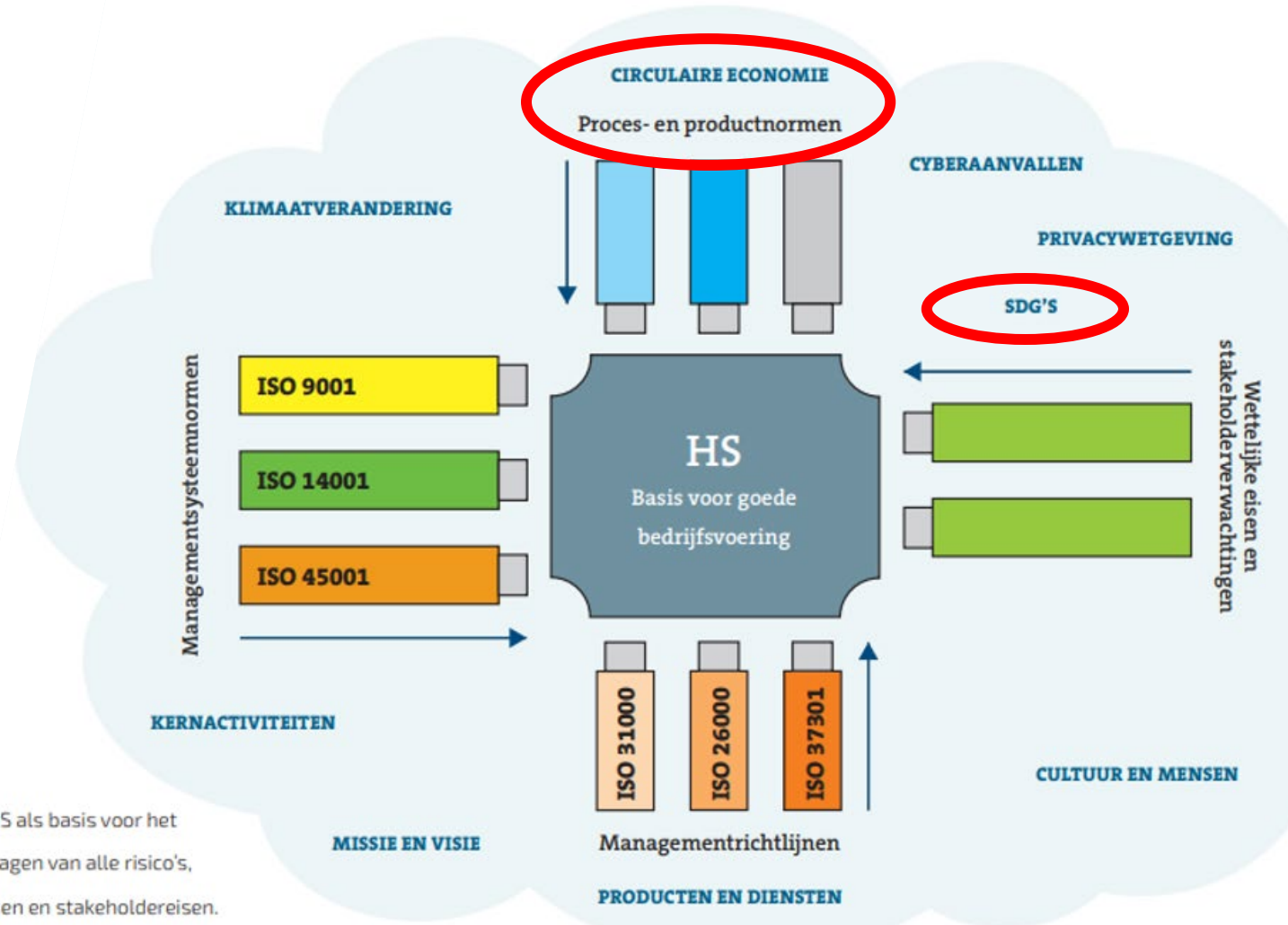
Toekomstbestendig ondernemen

- Overlap tussen managementsystemen en duurzaamheid
- ISO versterkt duurzaamheid: laagdrempelige eerste stap
- SDG scan



This standard contributes to the following Sustainable Development Goals

9 12 3 8 10 11 13



De HS als basis voor het managen van alle risico's, kansen en stakeholdereisen.

Samenvattend

- Status transitie ISO normen
- Aanleiding verandering normen
- Veranderingen in hoofdlijnen
 - Klimaatverandering
 - Management of Change
 - Leiderschap
 - Digitalisering
- Connectie met duurzaamheid



Vragen?

